



ENERGIETRANSITIE ONDERZOEKSPLAN

5 oktober 2020

1 INLEIDING

Het thema energietransitie is actueel en blijft de komende jaren op de agenda staan. Tijdens een bijeenkomst met de gemeenteraad over het onderzoeksprogramma 2020 van de Rekenkamer Utrecht (29 november 2019) is het belang van het thema energie extra benadrukt. De rekenkamer heeft het onderwerp nader verkend (zoals besproken in het Jaarplan 2019) en de uitkomsten van deze verkenning voorgelegd aan fractiewoordvoerders Energie. Vervolgens zijn wij hierover met fractiewoordvoerders in gesprek gegaan en is meer in detail besproken waar de informatiebehoefte van de raad ligt. Uit dit gesprek kwam naar voren dat er bij de raadsleden behoefte is aan een onderzoek naar projecten uit het programma Energietransitie. Daarnaast is er behoefte aan een onderzoek dat zich richt op de positie van de raad bij besluitvorming over energietransitie, de doelmatig- en doeltreffendheid van projecten, en het perspectief van de burger bij besluiten over energietransitie en uitvoering van het beleid. Bij de keuze voor het onderzoeksonderwerp is rekening gehouden met eerdere onderzoeken over de energietransitie (zoals het onderzoek 'Een opgave voor iedereen' (6 juli 2020) van de afdeling Concernaudit waarin o.a. in is gegaan op de energiebesparing in de zakelijke markt, en rapportages in het kader van de Regionale Energiestrategie, het energielandschap Rijnenburg / Reijerscop en aardgasvrije wijken).

2 ACHTERGROND

Nederland heeft grote ambities om tot een duurzame samenleving te komen. Het nationale Klimaatakkoord (28 juni 2019) bevat een omvangrijk pakket aan maatregelen om de uitstoot van broeikasgassen terug te dringen en de opwarming van de aarde tegen te gaan. Een belangrijk onderdeel van een duurzame samenleving is de energietransitie. Hierin staan energiebesparing en de overstap van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energiebronnen centraal. Gemeenten hebben hierbij de afgelopen jaren een steeds belangrijker rol gekregen en worden nu gezien als regiehouders van een haalbare, betaalbare en uitvoerbare energietransitie.

Utrechts beleid

De gemeente Utrecht heeft in het coalitieakkoord 'Utrecht: Ruimte voor Iedereen 2018-2022' (mei 2018, p. 31) aangegeven zo snel mogelijk klimaatneutraal te willen zijn. Om dit te bereiken, worden burgers en het bedrijfsleven actief betrokken bij de uitvoering van het energiebesparingsbeleid. In het coalitieakkoord wordt daarnaast benoemd dat Utrecht koploper wil zijn als het gaat om de verandering naar een duurzame energievoorziening en economie. Om dit te behalen zijn er in 2019 vijf doelen vastgesteld:

- De gemeentelijke energie-inkoop is in 2020 volledig verduurzaamd.
- In 2025 liggen op 20% van de Utrechtse daken zonnepanelen.
- In 2030 is het Utrechtse systeem van stadsverwarming verduurzaamd.
- In 2030 zijn minimaal 40.000 bestaande woningen van het gas af.
- Het gemeentelijke vastgoed is in 2040 volledig verduurzaamd.

Om de doelen te behalen heeft de gemeente verschillende projecten opgezet. In totaal gaat het om meer dan 50 projecten van diverse omvang en gericht op verschillende doelgroepen (bijvoorbeeld burgers, bedrijven of de gemeente zelf). De projecten vallen onder het programma Energietransitie dat deel uitmaakt van het bredere begrotingsprogramma Duurzaamheid. Voorbeelden van projecten zijn: kantoren naar energielabel C, de energiebox, een energiebesparingsadvies voor particulieren via een energiecoach of online via jouwhuislimmer.nl en de strategie aardgasvrij. In bijlage 1 is de volledige projectenlijst opgenomen.

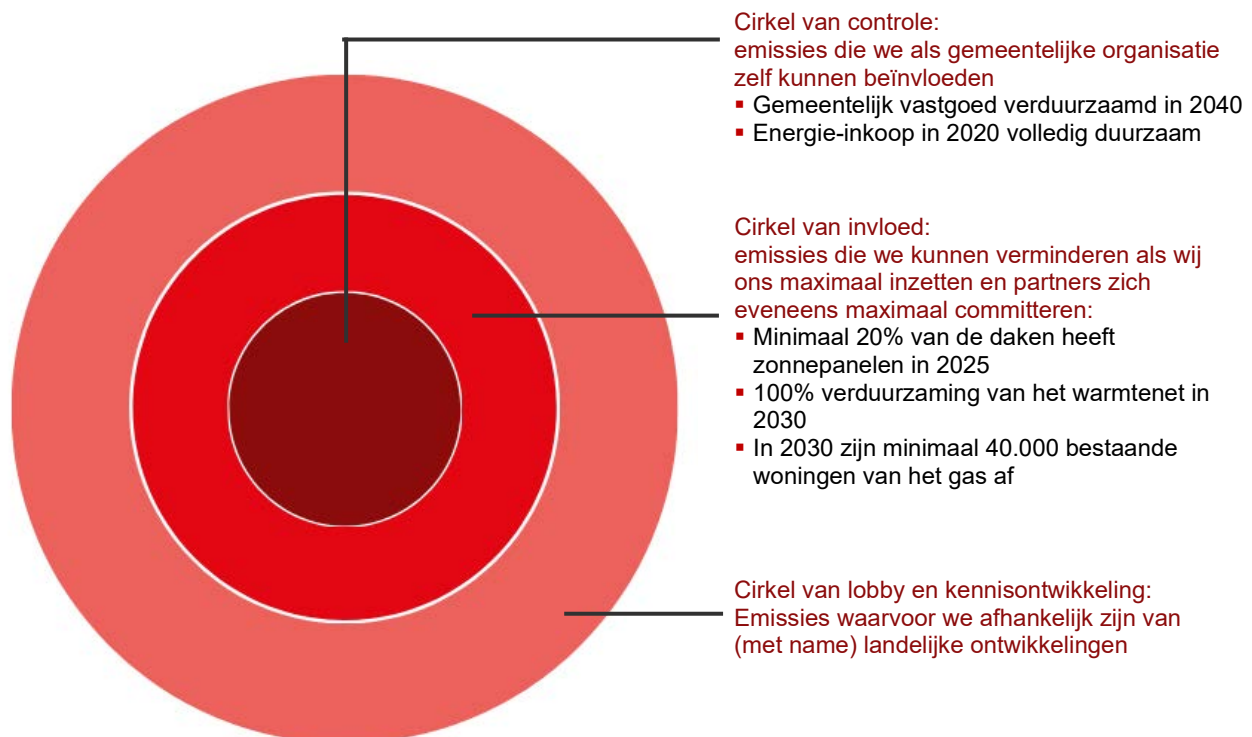
Samenwerking en uitvoering: Cirkels van invloed

Om de vijf doelen te behalen, werkt de gemeente samen met netbeheerders, energieleveranciers, ondernemers, onderzoekers en eigenaren, huurders en verhuurders van woningen en gebouwen. De mate waarin de gemeente CO₂-emissies zelf kan beïnvloeden verschilt per doel. Daarom is er gekozen voor een werkwijze aan de hand van de mate van invloed die de gemeente heeft. Hierin onderscheidt de gemeente drie 'taakverdelingen' of 'cirkels':

- cirkel van controle (wat kan de gemeente zelf),
- cirkel van invloed (wat kan samen worden gedaan) en
- cirkel van lobby en kennisontwikkeling (wat kunnen anderen doen).

De vijf doelen zijn onderverdeeld in één van deze drie taakverdelingen. Figuur 1 geeft dit weer.

Figuur 1: Schematische weergave van de taakverdeling voor de vijf vastgestelde doelen. De verdeling is op basis van de mate van invloed die de gemeente Utrecht heeft.



Bron: aangepast van figuur 1 uit voortgangsrapportage 'De energie van de stad 2019 (23 april 2020)', p. 3.

Financieel

In de Programmabegroting 2020 is voor de uitwerking van de vijf overkoepelende doelen tot 2023 jaarlijks €4,874 miljoen aan lasten begroot. Deze lasten vallen onder het programma Energietransitie. In 2023 wordt een miljoen euro extra uitgetrokken voor de uitvoering van het programma. Daarnaast is voor 2020 €560.000 gereserveerd voor het verstrekken van subsidies, bijvoorbeeld voor het uitgeven van duurzaam monumentenadvies of energieadvies vouchers voor bewoners.

De kosten voor de verduurzamingsopgave van het gemeentelijk vastgoed zijn niet meegerekend in de €4,874 miljoen van het programma Energietransitie. Dit is omdat de verduurzaming van het vastgoed financieel buiten dit programma valt, maar onderdeel is van het programma Vastgoed. De geschatte investeringen voor de verduurzamingsopgave zijn benoemd in het 'overzicht jaarlijkse lasten verduurzamingsopgave gemeentelijk vastgoed' (12 oktober 2018) en zijn geschat op €32,5 miljoen voor de periode 2018-2022.

Voortgang en resultaten

De voortgang en resultaten van het programma worden benoemd in de jaarlijkse voortgangsrapportage 'De energie van de stad'. Hierin wordt ook de voortgang van de vijf overkoepelende doelstellingen besproken. Uit de rapportage over 2019 (23 april 2020) blijkt:

- De gemeente heeft in 2019 een contract afgesloten bij Greenchoice voor de volledig duurzame inkoop van de eigen elektriciteit per 1 januari 2020.
- Eind 2019 lagen er op 13% van alle Utrechtse daken zonnepanelen.
- Er is begonnen met de verduurzaming van de stadsverwarming. Eind 2019 heeft ongeveer 20% van de warmte in de stadsverwarming een duurzame herkomst.
- De gemeente is bezig met de voorbereidingen om woningen van het aardgas af te halen. In 2019 gingen ruim 100 woningen van het aardgas af. Nieuwbouwwoningen worden vrijwel altijd gasloos opgeleverd.
- In de Nota Kapitaalgoederen is vermeld dat in de periode 2019-2023 57 panden worden verduurzaamd. De technische voorbereidingen zijn begonnen. Bij een aantal gebouwen zijn al verduurzamingsmaatregelen uitgevoerd. Welke percentage gemeentelijk vastgoed nu is verduurzaamd, is niet genoemd.

De voortgangsrapportage biedt op projectniveau weinig informatie over de behaalde resultaten. Voor een deel van de projecten op de projectenlijst kan op basis van raadsinformatie niet worden opgemaakt of er een specifiek doel is vastgelegd. Hierdoor zijn de voortgang en behaalde resultaten van de projecten lastig te duiden. Daarnaast ontbreekt in de voortgangsrapportage een financiële paragraaf voor zowel de overkoepelende doelen, alsook voor de afzonderlijke projecten (voor enkele projecten is dit toegelicht in de beantwoording van raadsvragen).

3 DOEL EN ONDERZOEKSVRAGEN

Het doel van dit onderzoek is tweeledig. Allereerst willen wij de gemeenteraad meer inzicht geven in hoe, en op basis van welke criteria, de €4,874 miljoen van het programma Energietransitie is verdeeld over de ruim 50 verschillende projecten. Hierbij zal ook worden ingegaan op de kaders die de raad voor de verdeling heeft gegeven en hoe de raad de verdeling van de middelen en de voortgang van deze projecten kan controleren.

De centrale vraag behorend tot dit onderzoeksdoel luidt:

- Hoe toereikend is de informatievoorziening van het programma Energietransitie om als gemeenteraad de resultaten van het programma op hoofdlijnen te kunnen beoordelen?

De centrale vraag is onderverdeeld in de volgende onderzoeksvragen:

1. Hoe is de €4,874 miljoen van het programma Energietransitie verdeeld over de verschillende projecten?
2. Op basis van welke informatie en criteria is de keuze voor de projecten en verdeling van middelen gemaakt?
3. Welke kaders heeft de gemeenteraad gesteld voor het programma Energietransitie en de hierbinnen uit te voeren projecten?
4. Welke informatie ontvangt de gemeenteraad over de voortgang, resultaten en financiële verantwoording ten aanzien van de uitvoering van deze projecten en hoe kan deze informatievoorziening worden verbeterd?

In het vervolg van het onderzoek gaan we meer in detail in op een aantal projecten binnen het programma Energietransitie (deel 2) en het verduurzamen van het gemeentelijk vastgoed (deel 3). Het doel van deel 2 en 3 van het onderzoek is om de gemeenteraad inzicht te geven in de doelmatigheid en doeltreffendheid van de onderzochte projecten. Naast de focus op doelmatigheid en doeltreffendheid zal ook worden onderzocht of de raad in positie is (geweest) en het perspectief van burgers (bijv. of burgers op een 'juiste' manier en op het 'juiste' moment zijn betrokken).

De centrale vraag voor deel 2 en 3 is:

- Hoe verliep de uitvoering van (een aantal van) de projecten uit het programma Energietransitie en het verduurzamen van het gemeentelijk vastgoed en wat zijn de behaalde resultaten?

Deze vraag is uitgewerkt in de volgende onderzoeksvragen:

5. Zijn de doelen en prestatie-indicatoren voldoende helder geformuleerd?
6. Hoe ziet het projectplan er uit en bevat het een (meerjaren) planning en begroting?
7. Hoe doelmatig en doeltreffend zijn de onderzochte projecten?

8. Betreft de gemeente Utrecht inwoners tijdig, effectief en/of op de juiste momenten bij de voorbereiding en uitvoering van de onderzochte projecten?
9. Welke informatie ontvangt de gemeenteraad over de stand van zaken ten aanzien van de uitvoering en resultaten van de onderzochte projecten?
10. Is deze informatie toereikend om de resultaten van deze projecten te kunnen beoordelen?
Zo nee, hoe kan deze informatievoorziening worden verbeterd?

Keuze voor projecten

Uit de eerste twee cirkels waarbij de gemeente direct betrokken is, willen we een aantal projecten onderzoeken. In de cirkel van controle is één van de twee projecten al afgerond (volledige inkoop van duurzame energie). Daarom gaat de keuze uit naar het onderzoeken van de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed. De verduurzaming van het vastgoed is een financieel substantieel project en maakt deel uit van de opgave energietransitie. Financieel valt het echter niet onder het programma Energietransitie, maar onder het programma Vastgoed.

Onder de cirkel van invloed vallen meer projecten. Vanuit de raad kwam de vraag om ook projecten te onderzoeken waarbij het perspectief van de burger prominent aanwezig is, mede omdat er al een onderzoek is uitgevoerd naar de zakelijke markt en het perspectief van de burger in eerdere onderzoeken onderbelicht is. We hebben daarom de (voorlopige) keuze gemaakt voor de volgende projecten:

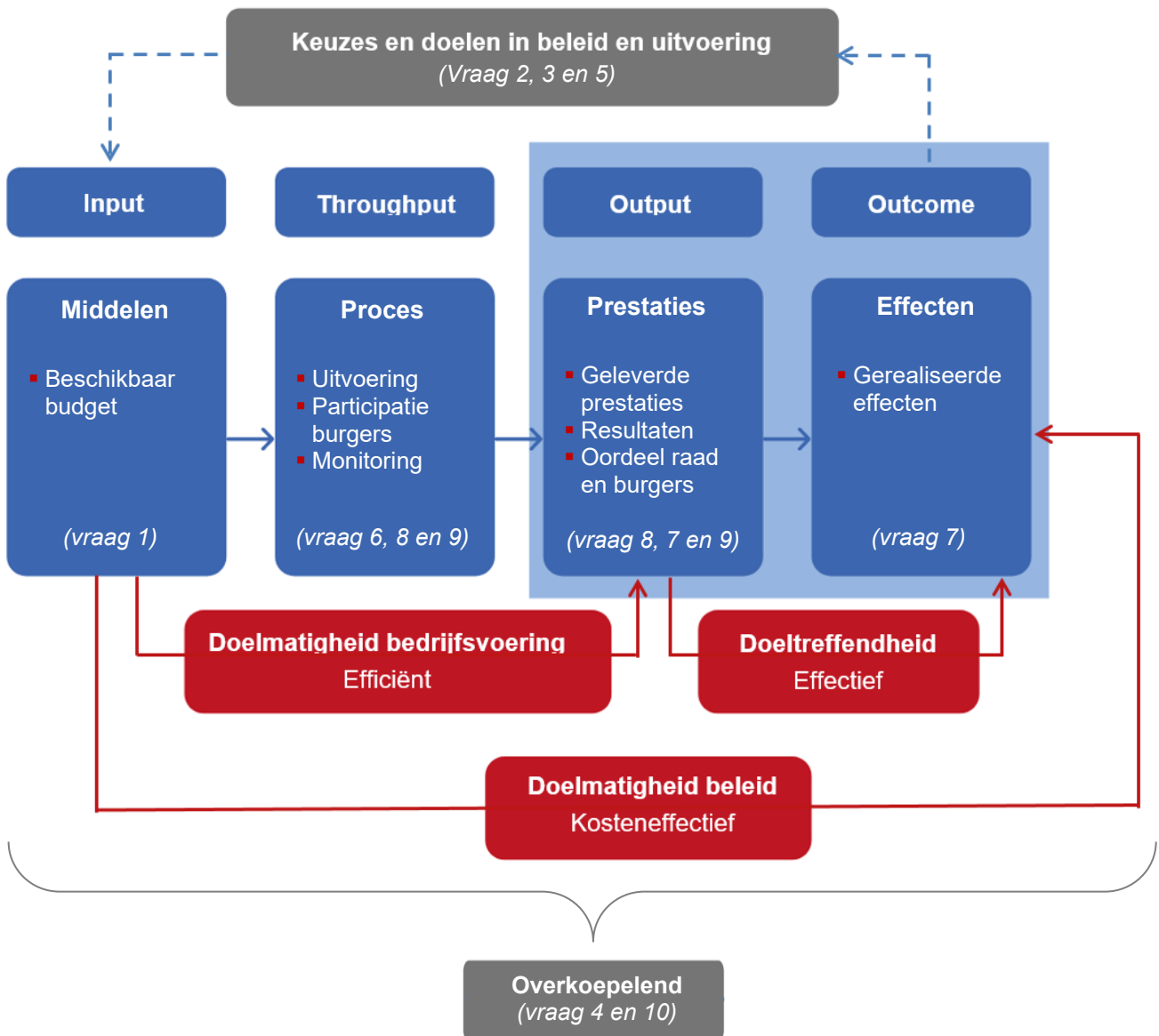
- Zon op dak (zonnepanelen)
- Stimuleren participatie woningeigenaren (dit betreft maatregelen zoals energieadviezen, energieboxen, advies op maat, bijeenkomsten etc.)

De keuze voor deze projecten kan na afronding van het eerste deel van het onderzoek veranderen, omdat de keuze nu nog is gemaakt zonder financiële informatie over de verdeling van de €4,874 miljoen over de verschillende projecten.

Analysekader

Bij het onderzoek zal de rekenkamer onderstaand analysekader hanteren (Figuur 2). Dit analysekader is gebaseerd op het *input, throughput, output*-model. De onderzoeksvragen sluiten aan bij de verschillende onderdelen die in het kader zijn opgenomen.

Figuur 2. Schematische weergave van het analysekader.



Voor de projecten van het programma Energietransitie die in meer detail onderzocht gaan worden en de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed gelden – in aanvulling op de geformuleerde onderzoeksvragen – project specifieke analysekaders. Deze worden later in het onderzoek verder uitgewerkt, maar mogelijke voorbeelden van onderzoeksrichtingen zijn:

Zon op dak

- Hoe rapporteert de gemeente over de voortgang van het project zon op dak? Is dit van tevoren vastgelegd, bijvoorbeeld jaarlijks of halfjaarlijks?
- Zijn er jaarlijkse doelen vastgesteld (bijvoorbeeld een stijging van x% in het aantal zonnepanelen op daken)? Wat zijn de achterliggende argumenten voor deze doelen?

- Hoe bepaalt de gemeente op hoeveel procent van de daken zonnepanelen liggen? Is er een foutmarge? Gaat het om het percentage van het totaaloppervlakte of om het aantal daken met ten minste één zonnepaneel?

Stimuleren woningeigenaren

- Op welke manieren worden woningeigenaren gestimuleerd?
- Hoe wordt de keuze voor het inzetten van bepaalde instrumenten gemaakt? Worden/zijn er pilots ingezet? Wordt er gekeken naar de verhouding tussen kosten en effecten?
- Hoe verloopt de uitvoering van deze maatregelen? Is er een planning, hoe is de monitoring?

Verduurzaming van het gemeentelijk maatschappelijk vastgoed

- Hoe geeft de gemeente inhoud aan de doelen en maatregelen voor de verduurzaming van het gemeentelijk maatschappelijk vastgoed? Denk hierbij aan onderbouwing en (financiële) aannames van doelen en instrumenten en prioritering van verduurzaming van de panden.
- Hoe verloopt de uitvoering van de verduurzaming van het gemeentelijk maatschappelijk vastgoed? Is er een planning, zijn er pilots uitgevoerd, hoe is de monitoring?
- Welke middelen zijn gebruikt om de doelen te behalen, wat kan gezegd worden over de effectiviteit en zijn de middelen ingezet zoals van tevoren is vastgelegd? Wat kan worden gezegd over de juistheid van de (financiële) aannames?

Beoordelingskader

Bij de beantwoording van de onderzoeksvragen in termen van bevindingen hanteren wij een beoordelingskader. Dit beoordelingskader wordt opgesteld in de eerste fase van het onderzoek en bevat per onderzoeksvraag een nadere uitwerking in aandachtspunten die in de documentstudie, interviews en eventuele enquête worden meegenomen.

4 PLAN VAN AANPAK

Het rekenkameronderzoek bestaat uit drie delen.

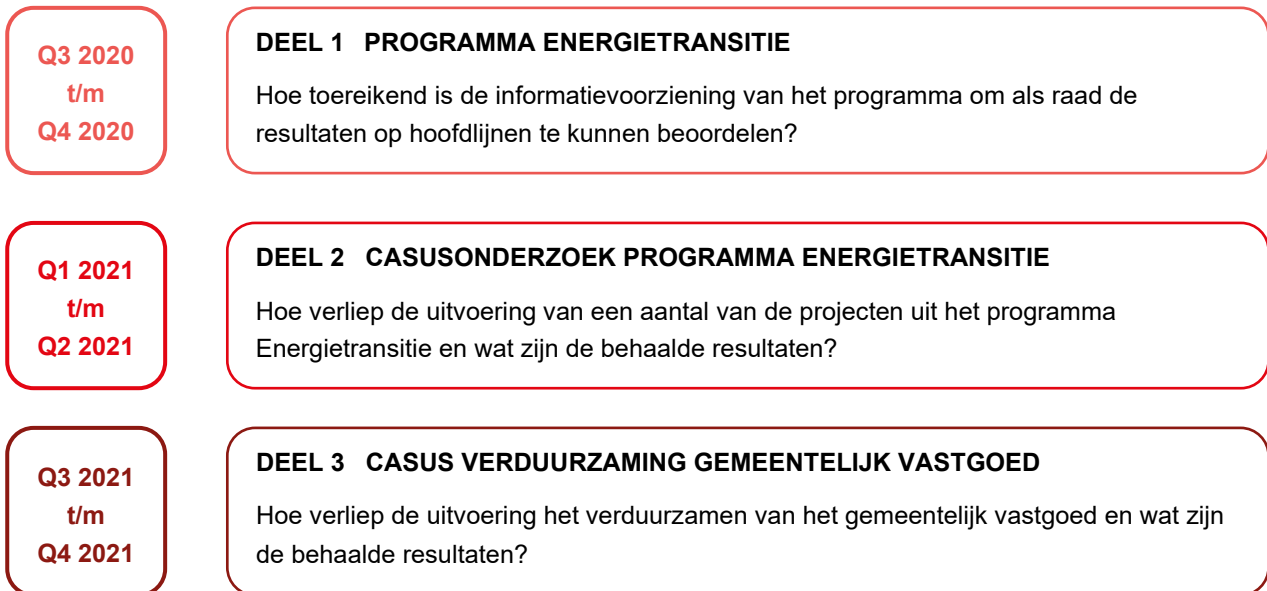
In het eerste deel wordt de eerste centrale onderzoeksvraag met deelvragen over het programma Energietransitie beantwoord.

Voor het tweede en derde deel van het onderzoek kijken we in detail naar een aantal projecten binnen het programma Energietransitie. Het gaat voornamelijk om de projecten Zon op dak, Stimuleren woningeigenaren en Verduurzaming gemeentelijk vastgoed. Na afronding van deel 1 zal de definitieve invulling van deel 2 en deel 3 worden vastgesteld.

Verduurzamen van het gemeentelijk vastgoed valt inhoudelijk binnen, maar financieel buiten het programma Energietransitie. Daarom hebben we ervoor gekozen om dit verdiepende onderzoek als een op zichzelf staand deelonderzoek uit te voeren (deel 3).

De drie delen zullen na elkaar worden uitgevoerd en worden gepubliceerd. Zie Figuur 3 voor een schematische weergave van de verdeling van het onderzoek, inclusief een indicatie van de verwachte doorlooptijd.

Figuur 3 Schematische weergave van de drie deelonderzoeken met centrale vragen en planning



Hieronder schetsen we een globale aanpak van het onderzoek per deel.

Aanpak deel 1: Informatievoorziening programma Energietransitie

Om in kaart te brengen hoe het programma Energietransitie is opgebouwd en hoe de informatievoorziening omtrent dit programma is voeren wij een **documentenstudie** uit. De documentenstudie bestaat uit een analyse van documenten waarin besluitvorming en voortgang van het programma Energietransitie is vastgelegd, zoals raadsvoorstellen, voortgangsrapportages, jaarstukken, (meerjaren)beleidsnota's en brieven aan de gemeenteraad. Wij gaan in gesprek met de programmamanagers van het programma Energietransitie en vragen bij hen relevante documenten op (bijvoorbeeld financiële rapportages). Ook voeren we een (start)gesprek met de portefeuillehouder Energie. Over de financiën van het programma kan een aanvullend gesprek nodig zijn met bijvoorbeeld de concerncontroller.

Tegelijkertijd met de documentenstudie voeren we een **actoranalyse** uit. Met deze actoranalyse wordt inzicht verkregen in welke partijen er betrokken zijn bij het (uitvoeren van het) programma Energietransitie. Dit zijn bijvoorbeeld bedrijven, woningcorporaties, bewonersinitiatieven, wijkraden en burgers. Dit geeft inzicht in het werkterrein, en helpt na te gaan welke respondenten later in het onderzoek moeten worden betrokken.

Deel 1 betreft vooral een beschrijvende analyse van het programma Energietransitie. Omdat de energietransitie een belangrijk en actueel onderwerp is, willen wij de raad graag zo snel mogelijk

over de uitkomsten informeren. Daarom overwegen wij om over het eerste deel van het onderzoek te rapporteren in de vorm van een rekenkamerbrief.

De gemeente wordt hierbij in de gelegenheid gesteld om een conceptversie van de rekenkamerbrief op feitelijke juistheid te controleren (ambtelijk wederhoor). Vervolgens wordt de rekenkamerbrief aan de raad aangeboden en gepubliceerd.

Aanpak deel 2: Uitvoering en resultaten projecten programma Energietransitie

Het tweede deel van het onderzoek is gericht op twee geselecteerde casusprojecten uit het programma Energie. De uitvoering van dit deel zal starten na afronding van het eerste deel. Tijdens dit deel van het onderzoek verzamelen wij documenten over de geselecteerde casusprojecten. Daarnaast houden wij **interviews** met medewerkers van de gemeente Utrecht die betrokken zijn bij het programma Energietransitie, zoals de programmamanagers energietransitie, de businesscontroller, projectleiders en ambtenaren die betrokken zijn bij de casusprojecten die we onderzoeken. De interviews kunnen worden gebruikt om inzichten uit de documentenstudie en actoranalyse aan te vullen, maar ook om nieuwe kennis op te doen.

We willen het **perspectief van de burger** bij besluiten over energietransitie en uitvoering van het beleid in dit onderzoek nadrukkelijk betrekken. Bij voorkeur door burgers op een directe manier in het onderzoek te betrekken en hun mening te horen over de verschillende maatregelen. We gaan na welke informatie van burgers over projecten binnen het programma Energietransitie al door de gemeente is verzameld en of deze informatie voldoende is om onze onderzoeksvragen te beantwoorden. De gemeente houdt bijvoorbeeld jaarlijks een enquête onder huishoudens die de energiebox (inclusief een keukentafelgesprek) hebben ontvangen. Op dit moment is nog niet duidelijk of deze enquête onze onderzoeksvragen kan beantwoorden. Als aanvullende informatie gewenst is dan zal de rekenkamer zelf proberen informatie onder inwoners te verzamelen. We bepalen dan wat hiervoor de mogelijkheden zijn en de beste vorm is voor het beantwoorden van de onderzoeksvragen. Dit kan bijvoorbeeld in de vorm van een enquête, panelgesprek of (telefonisch) interview. We gaan ook na of we bij het benaderen van inwoners kunnen aansluiten bij activiteiten die de gemeente organiseert in het kader van het programma Energietransitie, en welke tools beschikbaar zijn bij de afdeling Onderzoek van de gemeente. De coronamaatregelen die van kracht zijn kunnen op dit deel van het onderzoek van invloed zijn.

Tot slot willen we in een **groepsgesprek met de fractiewoordvoerders Energie** bespreken hoe de raad wordt betrokken bij de totstandkoming en voortgang van het programma Energietransitie en de twee te onderzoeken projecten. Hierbij gaan wij onder andere in op de informatievoorziening en de kaderstellende en controlerende rol van de raad.

De uitkomsten van dit onderzoeksdeel worden geanalyseerd en vastgelegd in een (concept)nota van bevindingen. Deze wordt voorgelegd aan de gemeente voor ambtelijk wederhoor. Aansluitend stelt de rekenkamer een bestuurlijke nota op met conclusies en aanbevelingen. Het geheel wordt dan voorgelegd aan het college van burgemeester en wethouders (B&W) voor een bestuurlijke

reactie. Daarna maakt de rekenkamer een definitief hoofdrapport op met een nawoord. Dit wordt aan de raad en het college van B&W aangeboden en door de rekenkamer gepubliceerd.

Aanpak deel 3: Uitvoering en resultaten verduurzaming gemeentelijk vastgoed

Het deel van het onderzoek, dat gaat over de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed, zal als laatst worden uitgevoerd. Dit deel begint met een **documentenstudie**. We zullen documenten analyseren waarin de onderbouwing, aanpak, besluitvorming en voortgang van de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed is vastgelegd. We voeren een **actoranalyse** uit om na te gaan welke partijen betrokken zijn bij de verduurzamingsopgave en welke rollen zij vervullen.

We houden **interviews** met medewerkers van de gemeente Utrecht die betrokken zijn bij het verduurzamen van het gemeentelijk vastgoed, zoals projectleiders, programmamanagers vastgoed, de concerncontroller en/of businesscontroller en ambtenaren. Ook gaan we in gesprek met extern adviseurs verduurzaming. De informatie die hieruit voortkomt wordt gebruikt om de inzichten uit de documentenstudie aan te vullen.

Daarnaast willen we het **gebruikersperspectief** in kaart brengen. We gaan in gesprek met de huurders van gemeentelijke panden die recentelijk zijn verduurzaamd. In deze gesprekken zal onder andere aandacht worden besteed aan de manier waarop de gebruikers betrokken zijn bij de verduurzaming en de communicatie omtrent het proces.

Tot slot zullen we weer in **gesprek gaan met de fractiewoordvoerders Energie** om te onderzoeken hoe de raad wordt betrokken bij het verduurzamen van het gemeentelijk vastgoed. Ook in dit gesprek gaan we in op (onder andere) de informatievoorziening en de kaderstellende en controlerende rol van de raad. Indien mogelijk combineren we op één moment de vraagpunten uit deel 2 met de vraagpunten uit deel 3, om de fractiewoordvoerders minimaal te belasten.

Analyse en rapportage doorlopen dezelfde stappen als deel 2, wat inhoudt dat een ambtelijk en een bestuurlijk wederhoor worden uitgevoerd alvorens wij het rapport publiceren.

5 AFBAKENING

Dit onderzoek richt zich specifiek op het programma Energietransitie. Dit betekent dat projecten die wel te maken hebben met de energietransitie, maar buiten het programma vallen niet worden onderzocht in dit onderzoek. Daarnaast staan in het tweede deel van dit onderzoek twee projecten uit het programma Energietransitie centraal. In het derde deel staat de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed centraal. De verduurzaming van het vastgoed maakt deel uit van de opgave energietransitie, maar valt financieel niet onder het programma. Omdat het een financieel substantieel project is, zal dit ook worden onderzocht. De andere projecten van het programma Energietransitie (zie Bijlage 1) zullen niet worden onderzocht.

We richten ons tijdens het onderzoek vooral op de periode 2015-2023 en zullen alleen de begrotingen en realisaties voor deze periode onderzoeken. Voor sommige van de projecten die in detail worden onderzocht kan het voorkomen dat deze na 2015 zijn gestart. In dat geval zullen wij ons richten op de periode vanaf de start van het project tot 2023. Dit is bijvoorbeeld het geval voor de energieboxen, die onderdeel zijn van het project 'stimuleren participatie woningeigenaren'.

Voor het deelonderzoek verduurzaming gemeentelijk vastgoed richten wij ons op de periode 2010 tot 2023. De reden hiervoor is dat deze opgave al eerder is ingezet en anders belangrijke documenten voor dit deel buiten beschouwing zouden blijven.

We zullen ons in dit onderzoek beperken tot de informatie die in de administratie van de gemeente beschikbaar is. Dit betekent dat wanneer de gemeente geen inzicht heeft in de resultaten die gerealiseerd zijn rond een bepaald doel, wij hier – aanvullend – zelf geen nader onderzoek naar doen. Een (mogelijke) uitzondering is het onderzoek naar het perspectief van burgers. Wanneer hier geen informatie over beschikbaar is, zullen wij proberen dit zelf te verzamelen.

6 ORGANISATIE EN PLANNING

De volgende personen van de rekenkamer voeren het onderzoek uit:

- Mario van den Berg, projectleider / onderzoeker
- Marissa Bultman, onderzoeker
- Pauline de Jong, onderzoeker

Planning

Voor de drie deelonderzoeken is hieronder een (indicatieve) planning weergegeven.

Deel 1: Programma Energietransitie	
Stappen	Periode
Documentenstudie	Q3 2020
Interviews	Q3 2020
Analyse & rapportage	Q4 2020
Ambtelijk wederhoor	Q4 2020
Beoogde publicatie (rekenkamerbrief)	December 2020

Deel 2: Projecten Zon op Dak en Stimuleren Huiseigenaren	
Stappen	Periode
Documentenstudie	Q4 2020
Interviews	Q1 2021
Verzamelen data burgerperspectief	Q1 2021
Analyse & rapportage	Q1/Q2 2021
Ambtelijk wederhoor	Q2 2021
Bestuurlijk wederhoor	Q2 2021
Beoogde publicatie	Juli 2021

De doorlooptijd van deel 2 is onder voorbehoud en kan wijzigen als meer inzet nodig is om informatie te verzamelen over de ervaringen van burgers.

Deel 3: Verduurzaming gemeentelijk vastgoed	
Stappen	Periode
Documentenstudie	Q2/Q3 2021
Interviews	Q3 2021
Verzamelen data gebruikersperspectief	Q3 2021
Analyse & rapportage	Q3 2021
Ambtelijk wederhoor	Q4 2021
Bestuurlijk wederhoor	Q4 2021
Beoogde publicatie	December 2021

De doorlooptijd van deel 3 is onder voorbehoud en kan wijzigen naar aanleiding van de informatie over welke panden in aanmerking komen voor nadere analyse, beschikbaarheid van gegevens en het aantal in het onderzoek te betrekken actoren.

Contactpersonen

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

- Mario van den Berg, projectleider
mario.van.den.berg@utrecht.nl, 06 - 3417 7711
- Gerth Molenaar, secretaris rekenkamer
g.molenaar@utrecht.nl, 030 - 286 1391 of 06 - 4975 4300

BIJLAGE 1 PROJECTENLIJST PROGRAMMA ENERGIETRANSITIE

De projectlijst is verkregen via mailwisseling met de programmamanagers Energietransitie:

Overall programmamanagement en algemeen

- Programmamanagement
- Voortgangsrapportage
- Onvoorzien
- Regietafel
- Participatie TVW/RES/Update energieagenda's
- Ondersteunen Energieambassadeurs

Communicatie

- Communicatie

Kennis en lobby

- Kennis en bestuur advisering

Duurzame opwek

- Aardwarmte
- Zon op dak (incl. collectieven)
- Zonnevelden
- Rijnsburg
- Algemeen en duurzame opwek
- Integrale Dakvisie
- RES

Gebiedsaanpak

- Overvecht-Noord
- Coördinatie Gebiedsaanpak
- Energie in planproces
- IRIS (Kanaleneiland zuid)
- Transitievisie warmte
- Energie in ruimte
- Datacoach/datamanagement
- Stadsakkoord aardgasvrij
- Ondersteuning initiatieven stedelijk
- Elektrisch koken
- Duurzaamheidsadviseurs
- Omgevingswet

Energie infrastructuur

- Visie lage temperaturen
- Kansen voor collectief
- Energiesysteem (opslag en distributie)
- Warmtebuffers Eneco
- Governance warmtenetten
- Marktconsultatie/marktordening
- Kennisontwikkeling

Zakelijk en maatschappelijk vastgoed

- Coördinatie groen register, milieubarometer
- Handhaving
- Aardgasvrij Rijnsweer/USP
- Evenementen
- ECUB uitbreiding
- Energiefonds
- Kantoren naar Label C
- VSU Sport
- Zorg
- Strategie aardgasvrij
- Retail keurmerk
- Scholen
- Industrie/winkeliersverenigingen
- Energieloket
- Diversen

Wonen

- Coördinatie
- Jouwhuisslimmer
- Advies op maat
- Jouwhuisslimmer avonden
- Energiebox
- Particulier verhuur
- Slimme meter
- InsideOut