

An aerial photograph of a city street, likely in Utrecht, showing a canal, a bridge, and various buildings with different roof styles. The image is partially overlaid with a semi-transparent blue geometric shape in the top right corner.

ONDERZOEKSP ECONOMISCH BELEID

REKEN



KAMER
UTRECHT



ONDERZOEKSPLAN ECONOMISCH BELEID

7 mei 2021

Fotograaf voorpagina: Robert Oosterbroek

1 INLEIDING

De gemeente Utrecht is een aantrekkelijke stad om te wonen en werken; de gemeente kende de afgelopen jaren een lage werkloosheid en een hoge economische groei. De regio Utrecht behoorde de afgelopen jaren daarnaast tot één van de best presterende regio's.¹ De sterke economische positie is echter geen vanzelfsprekendheid. Het economisch beleid van de gemeente Utrecht is daarom ook gericht op het behouden van de sterke positie.

Tijdens een bijeenkomst met de gemeenteraad over het onderzoeksprogramma 2020 van de Rekenkamer Utrecht (29 november 2019) heeft de gemeenteraad het economisch beleid aangedragen als onderzoeksthema. Daarbij zijn destijds ook enkele suggesties aangedragen voor de onderzoeksvragen:

- 1) Wat leveren investeringen in het economisch beleid op, wat krijgen we ervoor terug en hoe kan de raad daarop sturen?
- 2) Welke instrumenten worden gebruikt in het arbeidsmarktbeleid, welke niet en hoe beoordelen we deze instrumenten?
- 3) Hoe effectief is de gemeentelijke organisatie met het economisch beleid?
- 4) Hoe groot zijn de beïnvloedingsmogelijkheden voor de gemeenteraad in het economisch programma?

Uit het gesprek werd duidelijk dat de vragen sterk uiteenlopen en dat er een nadere verkenning nodig was om een duidelijke afbakening te kunnen maken en het onderzoek niet te laten overlappen met activiteiten van de gemeentelijke organisatie. De rekenkamer heeft daarnaast toegezegd de woordvoerders economie bij het uit te werken onderzoeksplan te betrekken.

In het eerste kwartaal van 2021 hebben wij verschillende verkennende gesprekken gevoerd binnen en buiten de gemeente en onderzocht welke onderwerpen geschikt zijn voor een rekenkameronderzoek. De uitkomsten hebben we begin april 2021 gedeeld met de gemeenteraad. In dit onderzoeksplan werken we de vragen rondom het economisch beleid verder uit in een opzet voor een rekenkameronderzoek. De feedback van de raadsleden is daarbij meegenomen. Een belangrijk aspect dat we bij dit onderzoek in ogenschouw zullen nemen, is de coronacrisis die sinds maart 2020 is uitgebroken. Daarnaast geldt dat de gemeente geen directe wettelijke taak heeft in het opstellen en voeren van het economisch beleid. De rekenkamer zal zich hier in de uitvoering van het onderzoek en bij het formuleren van de uitkomsten steeds rekenschap van geven dat dit effect heeft op het economisch beleid.

¹ ING (2021), *Utrecht is ook in 2020 één van de best presterende regio's*. Geraadpleegd via <https://www.ing.nl/zakelijk/kennis-over-de-economie/jouw-provincie/vooruitzichten-regios/regios/utrecht.html>; Aalders et al. (2021), *Laat herstel brede welvaart niet weer tien jaar duren*. RaboResearch & Universiteit Utrecht; IB Onderzoek Gemeente Utrecht (2020), *Economische Ontwikkeling*. Geraadpleegd via <https://www.utrecht-monitor.nl/economie-inkomen/economie/economische-ontwikkeling>. IB Onderzoek Gemeente Utrecht (2020), *Arbeidsmonitor*. Geraadpleegd via <https://www.utrecht-monitor.nl/economie-inkomen/werk-inkomen/arbeidsparticipatie>.

2 ACHTERGROND

In het coalitieakkoord 2018-2022 geeft het college aan in te zetten op 'Gezond Stedelijk Leven' (mei 2018). Hiermee wordt onder meer bedoeld dat er geïnvesteerd wordt in de ontwikkeling van kansrijke en duurzame economische sectoren en banen zodat mensen aan het werk kunnen. We zien dat het programma "Economie & Werkgelegenheid voor Iedereen" daarbij een belangrijke rol speelt. Het programma werkt aan:

- Toekomstgerichte werkgelegenheid;
- Een beroepsbevolking met de kennis, kunde en competenties om mee te doen op de continu veranderende arbeidsmarkt;
- Een gezond en aantrekkelijk investerings- en vestigingsklimaat.

Om deze doelen te bereiken, zijn er voor het programma twee prestatiedoelstellingen opgesteld, namelijk:

- Groei van het aantal toekomstbestendige werknemers en vergroten van de werkgelegenheid op het gebied van bouw en energietransitie, gezondheid, onderwijs, ICT en digitale vaardigheden (WERK(nemers) toekomstbestendig).
- Voldoende ruimte om te werken en verblijven in een aantrekkelijke stad (Werken & verblijven in een aantrekkelijke stad).

In de programmabegroting 2021 is voor 2021 € 17.828 miljoen aan lasten begroot voor de uitvoering van het programma. Hiervan komt € 3.627 miljoen voor rekening van het uitvoeren van activiteiten gericht op het toekomstbestendig maken van werk en werknemers. Er is € 14.200 miljoen begroot voor de pijler Werken & verblijven in een aantrekkelijke stad. Er zijn (vrijwel) geen baten voor dit programma voorzien.

Tabel 1 *Lasten programma Economie & Werkgelegenheid voor iedereen (bedragen x € 1.000)*

	Begroting 2020	Begroting 2021
Werk(nemers) toekomstbestendig	4.485	3.627
Werken & verblijven in aantrekkelijke stad	16.833	14.200
Totaal	21.318	17.828

Bron: Gemeente Utrecht (1 oktober 2021). *Programmabegroting 2021*

Wij hebben gekozen voor een onderzoek naar de effectiviteit van het economisch beleid. Het is belangrijk voor de Utrechtse economie dat de hulpbronnen van de stad aansluiten bij de ambities van het 'Gezond Stedelijk Leven' en de beleidsdoelen van het programma Economie en Werkgelegenheid voor iedereen. We gaan daarom na in hoeverre de gemeente Utrecht deze hulpbronnen in de stad en de regio heeft benut. Dit betekent bijvoorbeeld dat de huisvestingsmogelijkheden, werknemers en kapitaal die beschikbaar zijn ook worden benut, maar ook dat de stad voldoet aan de andere vestigingsvoorwaarden, te weten: (technologische) goede infrastructuur, een goed voorzieningenniveau en een levendige, gezonde en veilige stad. Daarbij

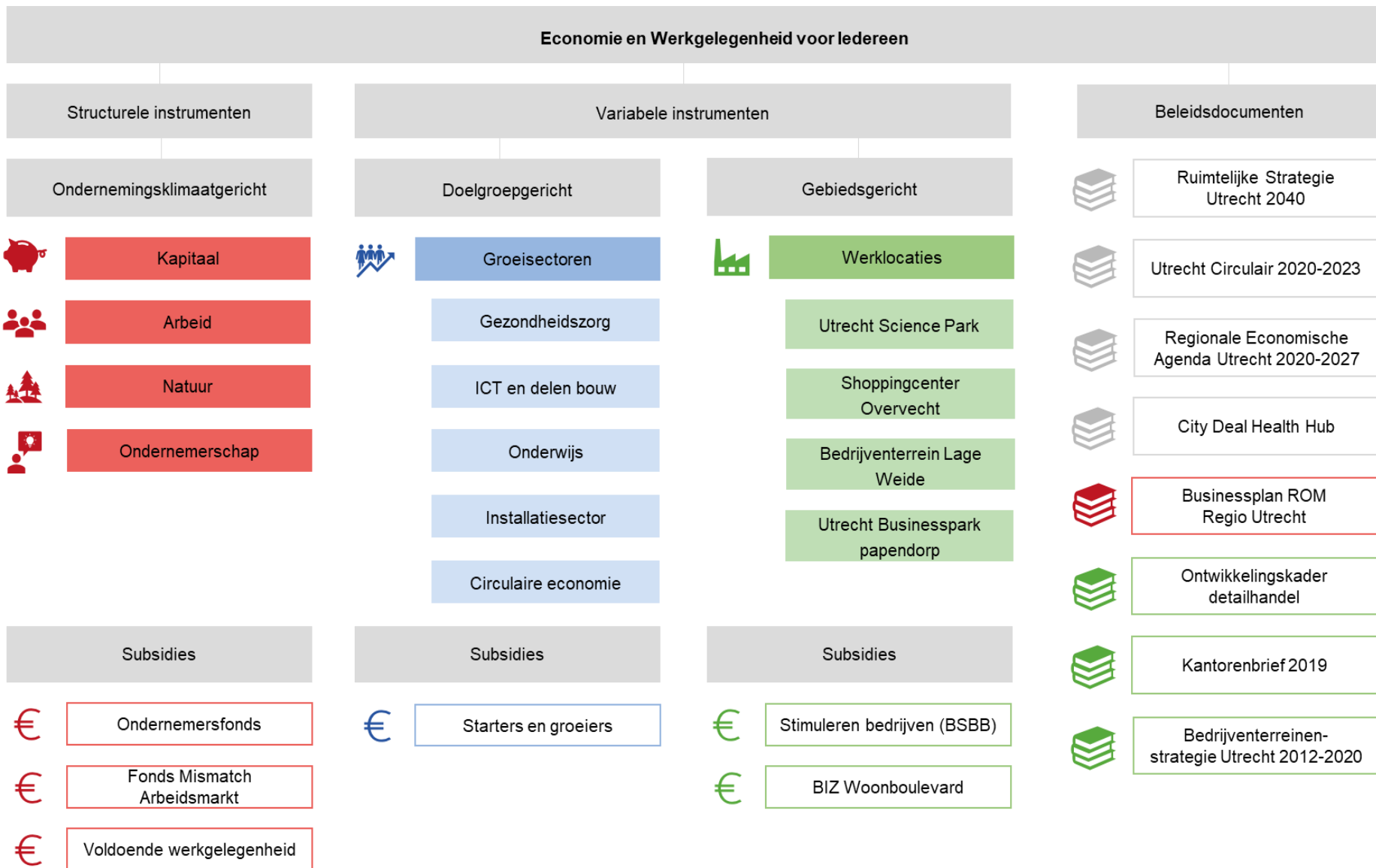
geldt ook dat de invloed van de gemeente om op deze terreinen (bij) te sturen verschillend is. Daar zullen wij bij de beoordeling van de effectiviteit verdere uitwerking aan geven.

Als we kijken naar het economisch beleid van Nederlandse gemeenten, dan zien we instrumenten die blijvend of structureel van aard zijn en instrumenten die ingegeven zijn vanuit ontwikkelingen die zich voordoen. De structurele instrumenten hebben veelal tot doel het algemene vestigings- of ondernemingsklimaat op lokaal (en regionaal) niveau te versterken. De variabele instrumenten hebben veelal tot doel specifieke doelgroepen van ondernemingen of specifieke gebieden te stimuleren. Gemeenten treden op als facilitator, makelaar, ontwikkelaar, beheerder en dienstverlener. Ook nemen gemeenten soms het initiatief voor deelname aan (regionale) samenwerkingsverbanden. Wij maken in het onderzoek inzichtelijk op welke manier de gemeente Utrecht deze instrumenten inzet.

Met structurele instrumenten richt de gemeente Utrecht zich op het vestigings- en ondernemingsklimaat. Wij gaan voor de vier economische hulpbronnen na hoe de gemeente Utrecht daarop inzet. Bij de variabele instrumenten maken wij dit specifieker en gaan we na hoe de doelgroepgerichte instrumenten voor de groeisectoren en de gebiedsgerichte instrumenten voor de werklocaties worden benut.

Uit onze verkenning van het Utrechtse economische beleid komt het volgende beeld (zie figuur 2 op de volgende pagina):

Figuur 2 Onderzoeksterrein Onderzoek economisch beleid gemeente Utrecht



Bron: Rekenkamer Utrecht, 2021

3 DOEL EN ONDERZOEKSVRAGEN

Het doel van dit onderzoek is om de gemeenteraad inzicht te geven in de effectiviteit van het economisch beleid van de gemeente Utrecht en hoe de gemeenteraad daarop heeft gestuurd. De hoofdvraag van ons onderzoek luidt:

In welke mate is het economisch beleid van de gemeente Utrecht sinds 2018 effectief geweest, zijn de hulpbronnen uit de stad en de regio door de gemeente benut om de doelen van het programma Economie & Werkgelegenheid voor Iedereen te behalen, en hoe heeft de gemeenteraad daarop (bij)gestuurd?

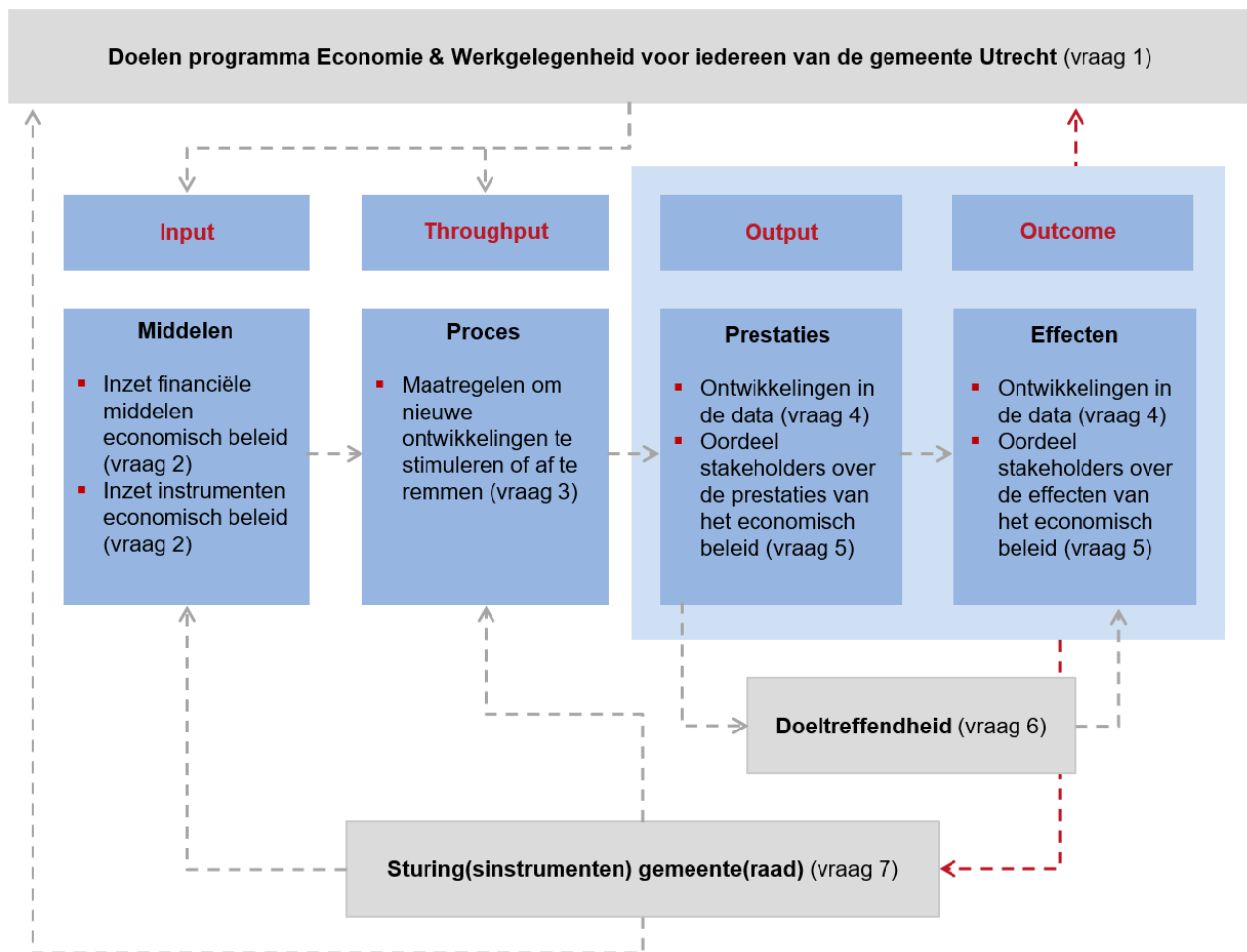
De hoofdvraag wordt verder uitgewerkt aan de hand van zeven onderzoeksvragen:

- 1) Welke doelen heeft de gemeente Utrecht in het economische beleid, zijn deze samenhangend en onderbouwd?
- 2) Welke financiële middelen en instrumenten heeft de gemeente ingezet op het economisch beleid en zijn deze verbonden met de doelen?
- 3) Welke maatregelen worden door de gemeente genomen om nieuwe ontwikkelingen te stimuleren of af te remmen?
- 4) Welke ontwikkelingen zijn zichtbaar in data op economisch terrein in relatie tot de vastgestelde prestaties en effecten van het economisch beleid en in hoeverre sluit de gemeente Utrecht op de ontwikkelingen aan?
- 5) Welke oordelen en opvattingen hebben stakeholders (met name ondernemers en samenwerkingspartners) over de prestaties en effecten van het economische beleid van de gemeente Utrecht?
- 6) In hoeverre zijn de doelen van het economisch beleid bereikt en zijn deze aanwijsbaar het gevolg van het door de gemeente Utrecht gevoerde beleid?
- 7) Welke sturingsmogelijkheden hebben de gemeente Utrecht en specifiek de Utrechtse gemeenteraad op het economisch beleid en hoe is daar in de jaren vanaf 2018 invulling aan gegeven?

Analysekader

Bij het onderzoek zal de rekenkamer onderstaand analysekader hanteren (figuur 3). Dit analysekader is gebaseerd op het *input, throughput, output*-model. De onderzoeksvragen zijn direct te verbinden met het evaluatiemodel.

Figuur 3 Analyse kader Onderzoek economisch beleid



Bron: Rekenkamer Utrecht, 2021

Normenkader

Bij de beantwoording van de onderzoeksvragen – in termen van bevindingen – hanteren wij een normenkader. In tabel 4 (op de volgende pagina) is een eerste concept uitgewerkt. In de eerste fase van het onderzoek zal dit in een startgesprek met de gemeentelijke contactpersonen worden besproken en vervolgens definitief worden gemaakt. Deze normen zullen vervolgens bij de documentstudie, interviews en enquête worden meegenomen en van een oordeel voorzien.

Tabel 4 Conceptnormenkader onderzoek economisch beleid

Vraag	Norm	Uitwerking
1. Doelen	Er zijn in het programma <i>Economie en Werkgelegenheid voor iedereen</i> heldere doelen gesteld.	De gemeente heeft de doelen specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden geformuleerd.
	De gemeente Utrecht heeft de doelen duidelijk onderbouwd.	De gemeente beschrijft het probleem of de kans waarvoor het doel is opgesteld en verwijst naar bronnen waarop de onderbouwing is gebaseerd.
	Het is helder hoe de algemene doelen vertaald zijn naar prestatie- en effectdoelen.	Er is een duidelijk verband zichtbaar tussen de algemene doelen en de prestatie- en effectdoelen van het economisch beleid.
2. Middelen en instrumenten	De ingezette (financiële) middelen zijn toegewezen aan de doelen.	De middelen zijn toegewezen aan de verschillende doelen van het economisch beleid.
	De ingezette instrumenten zijn gekoppeld aan de doelen.	De gemeente kan onderbouwen aan welk(e) doel(en) de ingezette instrumenten zijn gekoppeld en waarom.
3. Maatregelen	De gemeente Utrecht speelt met maatregelen in op nieuwe ontwikkelingen.	De gemeente Utrecht maakt onderbouwde keuzes voor de rol die zij wil spelen bij nieuwe ontwikkelingen.
		Omgevingsfactoren – als de algemene economische ontwikkelingen – leiden tot bijsturing van het beleid.
4. Ontwikkelen data	Eerste deel geen norm. Beschrijving van ontwikkelingen in de data.	
	De gemeente Utrecht benut de data van de ontwikkelingen in de prestaties en effecten voor beleidskeuzes.	Mate waarin de gemeente Utrecht de data analyseert en gebruikt voor keuzes in het uitvoeren van het beleid (bijsturen/aanpassen doelen, instrumentarium, inzet financiële middelen, et cetera).
5. Oordeel stakeholders	De stakeholders zijn bekend met het economisch beleid van de gemeente Utrecht.	Ondernemers en samenwerkingspartners op economisch terrein zijn bekend met de doelen en inzet van de gemeente.
	De stakeholders steunen in grote mate de doelen van het economisch beleid, en de inzet van de gemeente Utrecht daarbij.	Ondernemers en samenwerkingspartners herkennen en onderschrijven de doelen van het economisch beleid. Ondernemers en samenwerkingspartners waarderen de inzet van de gemeente Utrecht op economisch terrein en sluiten daar in hun activiteiten op aan.
	De stakeholders oordelen positief over de prestaties en effecten van het economisch beleid van de gemeente Utrecht.	Ondernemers en samenwerkingspartners zien een belangrijke bijdrage van de gemeente Utrecht aan de prestaties en effecten van het economisch beleid.
6. Doelbereik en effectiviteit	De gemeente Utrecht bereikt de gestelde prestatie- en effectdoelen.	Bij de gestelde prestatie- en effectindicatoren voldoet de gemeente Utrecht aan de vooraf gestelde doelstellingen.
	Het is aannemelijk dat het bereiken van de prestatie- en effectdoelen (mede) bereikt worden door de inzet van de gemeente Utrecht.	De gemeente Utrecht, ondernemers en samenwerkingspartners geven aan op welke manier en in welke mate de gemeente bedraagt aan de realisatie van de prestaties en effecten van het beleid.
7. Sturing gemeenteraad	Geen norm. Beschrijving van de sturing van de gemeente en de gemeenteraad op het programma <i>Economie & Werkgelegenheid voor iedereen</i> .	

Bron: Rekenkamer Utrecht, 2021

4 PLAN VAN AANPAK EN AFBAKENING

Wij voeren het onderzoek uit aan de hand van de volgende zes onderzoeksstappen:



Deze stappen worden hieronder kort toegelicht.

1. *Documentstudie*

De documentstudie bestaat allereerst uit een analyse van belangrijkste beleidsdocumenten van de gemeente Utrecht op economisch terrein. De kerndocumenten staan ook opgenomen in figuur 1. Ook de informatie over het programma Economie & Werkgelegenheid voor iedereen uit de Planning & Control documenten – programmabegrotingen, voorjaarsnota, jaarstukken – en relevante amendementen, moties en toezeggingen in de afgelopen jaren betrekken wij in de analyse. Daarnaast bestuderen we relevante regionale en landelijke beleidsnota's, waaronder de Regionale economische agenda Utrecht 2020 – 2027 en het businessplan ROM regio Utrecht. Wij vragen onze contactpersonen bij de afdeling Ruimte om de rekenkamer actief te informeren over documenten en activiteiten die voor het onderzoek relevant zijn. De documentstudie levert deels de antwoorden op voor vrijwel alle onderzoeksvragen.

2. *Interviews gemeente*

Wij gaan binnen de gemeentelijke organisatie in gesprek met medewerkers die betrokken zijn bij het economisch beleid. In een startgesprek bespreken we het plan van aanpak en de afbakening van dit onderzoek, stemmen we de onderlinge verwachtingen van elkaar af en bespreken we de aanzet van het normenkader. Wij stemmen daarbij ook af wie er geïnterviewd zullen worden. Wij willen in ieder geval in gesprek met de medewerkers die

direct betrokken zijn bij de instrumenten die structureel worden ingezet voor het ondernemingsklimaat en de variabele instrumenten voor de groeisectoren en de werklocaties. Tijdens deze gesprekken willen wij vooral de doelen, ingezette middelen en instrumenten, en de maatregelen die door de gemeente genomen worden om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen bespreken (onderzoeksvragen 1, 2 en 3).

3. *Interviews stakeholders*

De gemeente Utrecht werkt op economisch terrein samen met verschillende stakeholders. Denk hierbij aan (semi-)medeoverheden als de provincie Utrecht en het UWV, lokale partners als UW, regionale partners als de ROM en EBU, eigenaren van vastgoed, onderwijsinstellingen en financiële instellingen. Wanneer sprake is van directe betrokkenheid bij de geselecteerde onderwerpen van ons onderzoek dan zullen wij met deze stakeholders in gesprek gaan. We gaan daarom ook in gesprek met de stichting Utrecht Science Park Utrecht, de Ondernemersvereniging Shoppingcenter Overvecht, Parkmanagement Lage Weide en de Vereniging Parkmanagement Papendorp (VPP). Wij gaan in deze gesprekken met name in op het oordeel en opvattingen van de stakeholders over de prestaties en effecten van het economisch beleid van de gemeente Utrecht, de manier waarop zij hier met eigen activiteiten op aansluiten en aan bijdragen, en in hoeverre de doelen bereikt worden en volgens de stakeholders aanwijsbaar het gevolg zijn van het economisch beleid (onderzoeksvragen 5 en 6). Ook voeren wij enkele gesprekken met experts op economisch terrein waarbij we ingaan op de invloed die gemeenten op dit gebied kunnen uitoefenen en hoe zich dat verhoudt tot de situatie bij de gemeente Utrecht.

4. *Dataverzameling en analyse*

Om een beeld te krijgen van de economische prestaties en effecten van het economisch beleid zullen wij data verzamelen en analyseren van de ontwikkelingen die sinds 2018 plaats hebben gevonden (onderzoeksvraag 4). We denken daarbij op voorhand aan data over de bedrijfsvestigingen, werkgelegenheid, investeringen, ruimtelijke invulling, innovatie en ondernemerschap. We schakelen een extern bureau in om ons bij deze onderzoeksstap te ondersteunen.

5. *Enquête ondernemers*

Om ook het oordeel van de ondernemers te peilen zullen wij een extern bureau vragen een enquête af te nemen. Het zal gaan om een aselechte steekproef van bedrijven. Wij willen onze selectie zo mogelijk wel beperken tot de ondernemers die vallen binnen de groeisectoren danwel gevestigd zijn op een van de geselecteerde werklocaties. De uitkomsten zullen daarmee niet representatief zijn voor de totale ondernemerspopulatie in de stad, maar wel een indicatief oordeel geven vanuit een ander perspectief. Met deze enquête bereiken we ook de ondernemers die niet georganiseerd zijn of minder actief in de ondernemerscollectieven. In de enquête willen we ingaan op de bekendheid met de doelen van het economisch beleid van de gemeente, de betrokkenheid van de ondernemers hierbij en het oordeel en de opvattingen van de ondernemers over de effectiviteit van het beleid.

6. Analyse en rapportage

In deze fase analyseren wij de verzamelde kwalitatieve en kwantitatieve informatie en brengen dit in verband met de vooraf vastgestelde normen. Wij leggen de uitkomsten van onze analyse vast in een onderzoeksrapport. Het onderzoeksrapport wordt vervolgens voorgelegd voor ambtelijk wederhoor. Na verwerking van de ambtelijke reactie stelt de rekenkamer de conclusies en aanbevelingen op (het bestuurlijk rapport). Het geheel wordt vervolgens voorgelegd aan het college van B&W voor een bestuurlijke reactie. De rekenkamer maakt daarna het definitieve rapport op met een nawoord, biedt het geheel aan de gemeenteraad aan en zorgt voor verdere openbaarmaking.

Afbakening

De rekenkamer zal in de afbakening in ieder geval met de volgende zaken rekening houden:

- Met dit onderzoek kijken we in hoofdzaak naar de **periode 2018 – 2021**. Vigerend beleid dat daarvoor van kracht is geworden nemen wij daarbij wel mee, waarbij de onderwerpen toerisme en evenementen buiten de scope van het onderzoek vallen. Voor de inzet van middelen, de genomen maatregelen, de prestaties en effecten en het gebruik van sturingsinstrumenten door de gemeenteraad geldt de start van de huidige collegeperiode in 2018 als vertrekpunt. Daarbij geldt dat 2020 – zoals ook in de inleiding opgemerkt – door de Coronacrisis een bijzonder jaar is, waar de gemeente Utrecht mogelijk ook andere (beleids)keuzes heeft moeten maken. De rekenkamer zal hier aandacht voor hebben.
- Voor de afbakening van de **groeisectoren** hanteren wij de indeling van de gemeente Utrecht. Dit betekent dat we daarbij focussen op de gezondheidszorg, ICT en delen van de bouw, onderwijs, installatiesector en circulaire economie. Wij zullen voor deze sectoren nagaan wat bekend is over de (extra) instrumenten die hiervoor worden ingezet en hoe deze sectoren zich ontwikkelen. Daarbij merken wij op dat het gaat om het groeisectorenbeleid in zijn geheel en wij niet op iedere sector op zichzelf verdiepende analyses zullen uitvoeren.
- Er wordt bij de **werklocaties** onderscheid gemaakt naar verschillende typen locaties: detailhandel, kantoren, bedrijventerreinen, wetenschap, informele bedrijfsruimte, werken vanuit woning, en overig. Wij onderzoeken voor verschillende werklocaties uit de eerste vier categorieën de ontwikkeling en de rol van de gemeente Utrecht daarbij. In eerste instantie denken wij aan de volgende locaties:
 - detailhandel: Shoppingcenter Overvecht.
 - kantoren: Utrecht Businesspark Papendorp.
 - bedrijventerreinen: Bedrijventerrein Lage Weide.
 - wetenschap: Utrecht Science Park.

De informele bedrijfsruimte, het werken vanuit woning en de overige typen blijven in ons onderzoek buiten beschouwing. Ook hier geldt dat het gaat om het beleid en de uitvoering voor de werklocaties als zodanig en geen diepgaande analyse op iedere werklocatie afzonderlijk.

- Alleen de **subsidies** die direct binnen het programma Economie & Werkgelegenheid voor iedereen worden begroot en verantwoord worden in de analyse meegenomen. Ook hier zullen subsidies die zich richten op toerisme en evenementen niet worden meegenomen. Concreet

betekent dit dat er 6 subsidies worden betrokken: 1. Starters en groeiers, 2. Fonds Mismatch Arbeidsmarkt, 3. Voldoende werkgelegenheid, 4. Stimuleren Bedrijven (BSBB), 5. Ondernemersfonds Utrecht, en 6. BIZ Woonboulevard. We maken daarbij zoveel mogelijk gebruik van bestaande bronnen, bijvoorbeeld de evaluatie van het Ondernemersfonds.

- In overleg met een extern bureau zal een nadere afbakening plaatsvinden van de **data** die in de analyse van de ontwikkelingen kunnen worden opgenomen. Dit is mede afhankelijk van de beschikbaarheid en de mogelijkheid om af te bakenen.
- In de **raadsinformatie** gaan wij voor de huidige collegeperiode (vanaf 2018) na op welke manier de gemeenteraad gestuurd heeft op het programma Economie & Werkgelegenheid voor iedereen, exclusief de onderdelen toerisme en evenementen. Aanvullend zal in interviews worden nagegaan welke mogelijkheden de raad hiermee benut heeft.

5 ORGANISATIE EN PLANNING

De volgende personen van de rekenkamer voeren het onderzoek uit:

- Johan Snoei, projectleider/ onderzoeker
- Marissa Bultman, onderzoeker

Planning

Het doel is om het onderzoek in het eerste kwartaal van 2021 af te ronden en te publiceren.

Stappen	Periode
Documentenstudie	2 ^e en 3 ^e kwartaal 2021
Interviews gemeente	2 ^e en 3 ^e kwartaal 2021
Interviews stakeholders	2 ^e en 3 ^e kwartaal 2021
Dataverzameling en analyse	2 ^e en 3 ^e kwartaal 2021
Enquête ondernemers	2 ^e en 3 ^e kwartaal 2021
Analyse en opstellen onderzoeksrapport	3 ^e en 4 ^e kwartaal 2021
Ambtelijk wederhoor	4 ^e kwartaal 2021
Verwerking wederhoor en opstellen bestuurlijk rapport	4 ^e kwartaal 2021
Bestuurlijk wederhoor	4 ^e kwartaal 2021/ 1 ^e kwartaal 2022
Beoogde publicatie	februari 2022

Contactpersonen

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

- Johan Snoei, onderzoeker en projectleider, j.snoei@utrecht.nl , 030 - 286 13 81
- Gerth Molenaar, secretaris rekenkamer, g.molenaar@utrecht.nl , 06 – 49 75 43 00