

SPOORBOEKJE

TARIEFBEREKENING

AFVALSTOFFENHEFFING

2024

Inleiding

Lokale heffingen bestaan uit belastingen, bestemmingsbelastingen en retributies.

De afvalstoffenheffing kan worden gekarakteriseerd als een bestemmingsbelasting met elementen van een retributie. Dit vanwege het feit dat er enerzijds geen direct verband is tussen de verschuldigdheid van de heffing en het genot dat de burger van een door de gemeente verleende dienst ondervindt (immers ook als er geen gebruik wordt gemaakt van de inzameldienst van de gemeente is afvalstoffenheffing verschuldigd), maar anderzijds slechts die kosten kunnen worden verhaald die voortvloeien uit de wettelijke inzamelplicht van de gemeente.

Bij de afvalstoffenheffing moet de gemeente zorgen voor een kostenonderbouwing die bedrijfseconomisch aanvaardbaar en toereikend is.

Het is daarom van belang dat de kostenverantwoording op eenduidige wijze plaatsvindt, zodat voor iedereen inzichtelijk is waarvoor en hoe de gemeente de kosten verhaalt.

Hiertoe heeft de gemeente Utrecht een model ontwikkeld waarmee controleerbaar wordt vastgelegd welke kosten in welke mate zijn toegerekend aan de diensten waarvoor het betreffende tarief is berekend.

Bij het model hoort ook dit zogenaamde 'spoorboekje'.

Het spoorboekje beschrijft de totstandkoming van de kostenonderbouwing en bevat een juridisch kader, financieel kader en een praktische handleiding.

Stadbedrijven Utrecht is verantwoordelijk voor de kostenonderbouwing van de afvalstoffenheffing. De tarieven van deze heffing zijn opgenomen in de Verordening afvalstoffenheffing.

In dit spoorboekje zijn de volgende bijlagen opgenomen:

Bijlage 1: Model kostenonderbouwing afvalstoffenheffing 2024

Bijlage 2: Doorberekende overheadkosten IB-BCS 2024

Uitwerking kostenonderbouwing

Algemeen

De gemeente heeft een wettelijke plicht tot de inzameling van huishoudelijk afval. De afvalstoffenheffing wordt geheven om de hiermee verband houdende kosten te dekken. Ook als er geen gebruik wordt gemaakt van de inzameldienst van de gemeente is een huishouden afvalstoffenheffing verschuldigd.

Het huishoudelijk afval wordt zoveel mogelijk gescheiden ingezameld. In Utrecht wordt gft, glas, papier, plastic en textiel apart ingezameld.

Restafval is huisvuil dat overblijft nadat afval voor recycling apart is gehouden. Afhankelijk van de wijk wordt het restafval één of twee keer in de week opgehaald.

Ook de wijze waarop het afval wordt ingezameld verschilt per wijk. In sommige wijken wordt het afval aangeboden in losse vuilniszakken of kan men de zakken kwijt in een grote afvalcontainer. In andere wijken worden kliko's (minicontainers) gebruikt. In Leidsche Rijn (en in delen van de stad) kan het restafval in ondergrondse containers gedeponeerd worden.

Grofvuil, dat door gewicht of afmeting niet in een vuilniszak of kliko past, kan men op afspraak laten ophalen of zelf aanbieden bij één van de drie Utrechtse afvalscheidingstations.

Eind 2012 is de pilot "Het Nieuwe Inzamelen" in de wijk Lunetten gestart. Bij Het Nieuwe Inzamelen haalt de gemeente geen restafval aan huis op, maar alleen waardevolle afvalstoffen zoals papier, karton, plastic en gft. Het restafval kunnen bewoners zelf kwijt bij een ondergrondse container in de buurt.

Door deze "omgekeerde" huisvuilinzameling blijkt minder restafval te worden aangeleverd. De goede resultaten van de pilot zijn aanleiding om deze methode ook in andere (laagbouw)wijken te gaan toepassen.

Naast de verplichte vuilinzameling voert de gemeente ook andere inzameldiensten uit. Meestal gaat het dan om de afval van bedrijven en instellingen.

Voor deze niet-verplichte diensten kan geen afvalstoffenheffing worden geheven. De kosten voor deze dienstverlening worden in Utrecht verhaald op basis van privaatrechtelijke overeenkomsten.

We leggen een afvalstoffenheffing op aan inwoners voor het verzamelen van afval van huishoudens. De afvalstoffenheffing wordt berekend op basis van de grootte van het huishouden.

Ontwikkelingen tariefdifferentiatie vanaf 1 januari 2024

Vanaf 1 januari 2024 kent de gemeente Utrecht een meer gedifferentieerde benadering van de tarieven. Deze aanpassing komt voort uit de aangenomen motie "Eerlijkere afvalstoffenheffing", waarin de wens is uitgesproken om de tarieven op een rechtvaardigere wijze vast te stellen.

Het nieuwe systeem zal werken met vier tariefklassen voor huishoudens – één persoon, twee personen, drie personen en vier of meer personen – met een ingroeiperiode van twee jaar. Hierdoor kunnen de kosten beter worden afgestemd op de daadwerkelijke afvalproductie van verschillende huishoudens. Deze tarieven zijn bepaald overeenkomstig amendement 82 De vervuiler betaalt.

Deze meer gedifferentieerde aanpak bevordert een eerlijkere verdeling van de lasten en biedt een passend tarief dat beter aansluit bij de samenstelling van het huishouden.

Met deze wijziging komt de gemeente tegemoet aan de wens van een eerlijker en rechtvaardiger afvalbeheerbeleid, waarbij de afvalstoffenheffing meer in lijn is met de werkelijke kosten en het principe van 'de vervuiler betaalt'. Door het implementeren van dit voorstel dragen we bij aan een duurzame omgang met afval en streven we naar een evenwichtige financiële lastendruk voor alle huishoudens in onze gemeente.

Juridisch kader en kostendekking

De afvalstoffenheffing wordt niet in de Gemeentewet geregeld, maar vindt zijn basis in artikel 15.33 Wet Milieubeheer. Dit artikel luidt als volgt:

Artikel 15.33

- 1. De gemeenteraad kan ter bestrijding van de kosten die voor haar verbonden zijn aan het beheer van huishoudelijke afvalstoffen een heffing instellen, waaraan kunnen worden onderworpen degenen die, al dan niet op grond van een zakelijk of persoonlijk recht, gebruik maken van een perceel ten aanzien waarvan op grond van, op basis van de artikelen 10.21 en 10.22 een verplichting tot het inzamelen van huishoudelijke afvalstoffen geldt.*
- 2. Voor de toepassing van het eerste lid, wordt:*
 - a. gebruikmaken van een perceel door de leden van een huishouden aangemerkt als gebruikmaken door het door de in artikel 231, tweede lid, onderdeel b, van de Gemeentewet bedoelde gemeenteambtenaar aangewezen lid van dat huishouden;*
 - b. gebruikmaken door degene aan wie een deel van een perceel in gebruik is gegeven, aangemerkt als gebruikmaken door degene die dat deel in gebruik heeft gegeven, met dien verstande dat degene die het deel in gebruik heeft gegeven, bevoegd is de heffing als zodanig te verhalen op degene aan wie dat deel in gebruik is gegeven;*
 - c. het ter beschikking stellen van een perceel voor volgtijdig gebruik aangemerkt als gebruikmaken door degene die dat perceel ter beschikking heeft gesteld, met dien verstande dat degene die het perceel ter beschikking heeft gesteld, bevoegd is de heffing als zodanig te verhalen op degene aan wie het perceel ter beschikking is gesteld.*
- 3. Onder de in het eerste lid bedoelde kosten wordt mede verstaan de omzetbelasting die door, vanwege de Wet op het BTW-compensatiefonds recht geeft op een bijdrage uit het fonds.*

Artikelen 216 tot en met 219, 230 tot en met 257 van de Gemeentewet

- 4. Met betrekking tot deze heffingen zijn de artikelen 216 tot en met 219 en 230 tot en met 257 van de Gemeentewet van overeenkomstige toepassing.*

Op grond van de Wet Milieubeheer komt aan de gemeenten een aantal taken toe op het gebied van de verwijdering van huishoudelijke afvalstoffen. Deze taken leveren voor de gemeenten kosten op die uit de afvalstoffenheffing kunnen worden betaald.

De wet schrijft voor dat de heffing moet worden opgelegd aan de gebruikers van een perceel waarvoor de gemeente een inzamelplicht heeft.

Ook bepaalt de wet nader wie als gebruikers moeten worden aangemerkt.

Andere criteria waaraan de afvalstoffenheffing moet voldoen, schrijft de wet niet voor.

Wel zijn er enkele beperkingen die uit de aard van de afvalstoffenheffing voortvloeien. Zo bepaalt de wet dat er sprake is van een bestemmingsheffing doordat de belastingopbrengst bedoeld is om daarmee de kosten van het beheer van huishoudelijke afvalstoffen te verhalen.

Dit impliceert dat de afvalstoffenheffing maximaal kostendekkend mag zijn.

Tot de te verhalen kosten behoren onder meer de verwerkingskosten, de inzamelings- en transportkosten, de kosten van maatregelen om de hoeveelheid afval te verminderen en de kosten die zijn verbonden aan maatregelen om hergebruik te bevorderen of anderszins de afvalstroom in te perken. Ook de kosten van heffing en invordering (waaronder kwijtscheldingskosten) zijn verhaalbaar.

Voorts wordt de omzetbelasting die door, vanwege de Wet op het BTW-compensatiefonds recht geeft op een bijdrage uit het fonds ook tot de verhaalbare kosten gerekend.

Daarnaast mag ook een deel van de kosten van straatreiniging en van toezicht en handhaving worden toegerekend, omdat het aanbieden van afvalstoffen in zakken nevenvervuiling (zwerfvuil) met zich mee brengt en controle nodig is op het juist aanbieden van afval.

Het tarief van de heffing wordt vervolgens vastgesteld door het totaal van de toegerekende kosten te delen door het aantal belastingplichtige huishoudens.

Jaarlijks wordt het bedrag aangepast op basis van onder meer de loon- en prijsontwikkeling en wordt het tarief van de heffing herberekend aan de hand van het geactualiseerde aantal belastingplichtige huishoudens.

De afvalstoffenheffing is in Utrecht kostendekkend.

Vanaf 2024 kent de heffing vier tarieven, eenpersoons-, tweepersoons-, driepersoons en vier of meerpersoonshuishoudens.

De gemeente Utrecht kent voor de afvalstoffenheffing de mogelijkheid van kwijtschelding.

Financieel kader

Bij het opzetten van de kostenonderbouwing 2024 zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Voor 2024 wordt rekening gehouden met de volgende indexaties:
 - a. voor looncompensatie 6,02%
 - b. voor prijscompensatie 6,27%
- De tarieven zijn 100% kostendekkend.
- De tarieven afvalstoffenheffing zijn verhoogd met 7,8 %
- De begroting sluit aan bij de begroting in het financiële systeem SAP.
- De formatie in deze begroting sluit aan bij de werkelijke formatie volgens het personeelssysteem.
- De berekening van de salariskosten gebeurt op basis van de kostentoerekeningssystematiek van de gemeente Utrecht, met dien verstande dat uitgegaan wordt van de maximumtrede van de betreffende salarisschalen.
- Van de in dit spoorboekje genoemde bedragen zijn intern specificaties en overige financiële aansluitingen beschikbaar.

Wijziging BBV-voorschriften t.a.v. overheadkosten

Voor het vergroten van het inzicht van de overheadkosten zijn met ingang van 2016 nieuwe voorschriften van kracht (zie Staatscourant nr.101 d.d. 5 maart 2016). De overheadkosten worden niet meer in de programmakosten opgenomen, maar afzonderlijk verantwoord onder taakveld 0.4.

De kosten die gerelateerd zijn aan deze activiteiten worden hier afzonderlijk in beeld gebracht. Deze wijziging heeft een kostenneutraal effect.

Praktische handleiding

De geraamde lasten en baten over 2024 mogen blijken uit het volgende overzicht:

Geraamde lasten 2024

(* €1.000)

Activiteiten	Totaal	Primair Proces	
		Taakveld 0.8	Taakveld 0.4
Inzamelen en verwerking afval	44.675	41.951	2.724
Toerekening reinigingskosten	5.725	5.725	
Kwijtschelding afvalstoffenheffing	5.042	5.042	
Compensabele BTW	4.930	4.930	
Klantcontactcentrum	539	539	
Toerekening VTH	584	584	
Onttrekking reserve			
Totaal activiteiten	61.494	58.770	2.724
Doorberekening kosten Interne bedrijven	1.951		1.951
Doorberekening kosten Bestuurs- en Concernstaf	168		168
Totaal overig	2.120	0	2.120
Totaal lasten	63.614	58.770	4.844

Geraamde baten 2024 (niet heffing)

(* €1.000)

Baten	
Opbrengst afval	€ 3.108
Totaal baten niet heffing	€ 3.108

Geraamde baten 2024 (uit de heffing)

(*€1.000)

Heffing	
Afvalstoffenheffing één persoonshuishoudens	€ 19.301
Afvalstoffenheffing twee persoonshuishoudens	€ 20.429
Afvalstoffenheffing drie persoonshuishoudens	€ 8.075
Afvalstoffenheffing vier en meerpersoonshuishoudens	€ 12.701
Totaal baten heffing	€ 60.506

Toelichting lasten

Activiteiten

Inzamelen en verwerking afval (Begroting SW afdeling IMH)

Deze hieronder genoemde kosten kunnen als volgt worden onderverdeeld:

Bedragen * €1.000

Afvalverwerking	€ 15.548
Afvalinzameling en transport	€ 21.093
Ondergronds inzamelen	€ 5.621
Afvalscheidingsstations	€ 2.413
Totaal	€ 44.675

Het Nieuwe Inzamelen

In 2013 zijn we gestart met een pilot van "Het Nieuwe Inzamelen" (HNI) in de wijk Lunetten. Met Het Nieuwe Inzamelen halen wij meer afval gescheiden op. Zoals groente-, fruit- en tuinafval, papier en karton en plastic, blikken en pakken. Door ons afval te scheiden, houden we meer waardevolle grondstoffen en minder restafval over. Dus wordt er ook minder afval verbrand. Dat is niet alleen goed voor het milieu. We besparen ook op de kosten van de verbranding van restafval.

Toerekening reinigingskosten (afdeling Wijkonderhoud & Service)

Het straatvegen dient meerdere doelen. De gemeente Utrecht wil een schone, frisse uitstraling. Het opruimen van bladeren en ander afval van de verhardingen heeft een positief effect op de verkeersveiligheid, verstoppingen en extra onderhoud aan de riolering wordt voorkomen. Verder wordt met het straatvegen ook verkeerd aangeboden huishoudelijke afvalstoffen ingezameld. Daarom wordt een deel van de veegkosten, te weten 38%, aan de afvalstoffenheffing toegerekend. Dit percentage is bepaald op basis van steekproeven van wat in het opgeveegde vuil afkomstig is van verkeerd weggeworpen huishoudelijke afvalstoffen.

Kwijtschelding afvalstoffenheffing

In Utrecht wordt de opbrengst van de afvalstoffenheffing in een brutobedrag uitgedrukt.

Dat wil zeggen dat dit bedrag de opbrengst van de afvalstoffenheffing weergeeft als alle belastingplichtigen hun aanslag betalen.

In de praktijk is dat niet het geval omdat een groep belastingplichtigen in aanmerking komt voor kwijtschelding van deze heffing.

De bedragen die met de kwijtschelding gemoeid zijn worden daarom als kostenpost opgevoerd.

Degenen die niet voor kwijtschelding in aanmerking komen betalen dus (iets) meer afvalstoffenheffing.

De verwachting is dat in 2024 13.842 huishoudens in aanmerking komen voor kwijtschelding van de afvalstoffenheffing.

Dat is 8,5 % van het totaal aantal belastingplichtige huishoudens.

Compensabele BTW (Concern)

Bij de invoering van het BTW-compensatiefonds (BCF) in 2003 is de financiële verhouding tussen het Rijk en de gemeenten veranderd, maar het was niet de bedoeling dat die tussen de gemeente en haar burgers zou wijzigen.

Daarom is in lid 3 van artikel 15.33 van de Wet Milieubeheer opgenomen dat tot de lasten van het inzamelen etc. van huishoudelijke afvalstoffen mede mag worden verstaan 'de omzetbelasting die door, vanwege de Wet op het BTW-compensatiefonds recht geeft op een bijdrage uit het fonds'. Voor de invoering van het fonds kon de gemeente de BTW niet verrekenen en vormde de BTW-component dus een echte last.

Om de kostendeekkende heffingen voor de burgers dus op hetzelfde financiële niveau te houden, is het de gemeente toegestaan de BTW tot de lasten te rekenen, ook in een situatie waarin de BTW-uitgave in de financiële administratie geen kostenpost vormt en dus de (hogere) bijdrage administratief gezien tot een bate leidt.

Klantcontactcentrum

Het Klantcontactcentrum is de ingang van de gemeente Utrecht voor bewoners, organisaties en instellingen. Het KCC draagt zorg voor de eerste opvang van de telefonische klantvraag. Het KCC verzorgt ook de afhandeling van de algemene e-mailcontacten.

De kosten van het KCC worden verdeeld over de diverse organisatieonderdelen van de gemeente op basis van de tijdsbesteding van de verzorgde klantcontacten.

Het aandeel in de kosten van het beantwoorden en (ook administratief) afhandelen van telefonische en digitale vragen en opmerkingen die verband houden met de inzameling van het huishoudelijk afval is berekend op € 539.000.

Toerekening VTH

De algemene regel bij het toerekenen van kosten aan retributies is dat kosten van handhaving, toezicht en controle niet verhaalbaar zijn.

Bij de afvalstoffenheffing zijn de kosten van structurele afvalcontrole op de wijze en de soort aanbidding echter wel toerekenbaar. De reden hiervan is dat bij de afvalstoffenheffing sprake is van een doorlopende dienst en de kosten gezien kunnen worden als verhaalbare kosten van eerste controle na vergunningverlening.

Overig

Doorberekening kosten Interne bedrijven

Doorberekening kosten Bestuurs- en Concernstaf

Hieronder zijn de overheadkosten van de organisatieonderdelen Interne Bedrijven en Bestuur-en Concernstaf weergegeven.

Overheadkosten zijn kosten die niet direct samenhangen met geleverde diensten, in dit geval het inzamelen en verwerken van huishoudelijk afval etc., maar wel in enig verband staan met die dienstverlening. Het gaat om bijvoorbeeld de kosten van ondersteunende diensten (personeel, materieel, huisvesting, salarisadministratie, verzekeringen, etc.).

De toerekening van de overheadkosten gebeurt op basis van het aantal fte's.

In bijlage 2 is de specificatie van de doorberekende overheadkosten IB-BCS 2024 opgenomen.

Toelichting baten

Baten

Opbrengst afval

Waardevolle afvalstoffen zoals papier, karton, plastic, glas, kleding en gft leveren geld op. Daarnaast ontvangt de Gemeente een vergoeding van Stichting Nedvang als bijdrage voor plastic verpakkingsmaterialen.

Heffing

Heffing	aantal huishoudens	tarief	Heffing x € 1.000
Afvalstoffenheffing één persoonshuishoudens	61.665	€ 313,00	€ 19.301
Afvalstoffenheffing twee persoonshuishoudens	52.739	€ 387,35	€ 20.429
Afvalstoffenheffing drie persoonshuishoudens	18.986	€ 425,30	€ 8.075
Afvalstoffenheffing vier en meerpersoonshuishoudens	28.723	€ 442,20	€ 12.701
Totaal baten heffing	162.113		€ 60.506

Berekening kostendekkendheid tarieven 2024 afvalstoffenheffing

Berekening kostendekkendheid van de tarieven 2024 voor afvalstoffenheffing:

	2024
Lasten	€ 63.614
Af. Opbrengst afvalstromen	€ 3.108
Lasten minus opbrengst afvalstromen	€ 60.506
Baten	€ 60.506

Berekening kostendekkendheid: € 60.506: € 60.506 * 100 = 100,0%

Aanvullende informatie

De opbrengstontwikkeling van de afvalstoffenheffing over de jaren 2023 tot en met 2024 kan als volgt worden weergegeven:

Bedragen * €1.000	2023	2024
Geraamde opbrengst <i>voor</i> kwijtschelding	55.941	60.506
Werkelijke opbrengst <i>na</i> kwijtschelding	51.143	55.464

Toelichting

De geraamde kosten voor kwijtschelding worden omgeslagen via de tarieven en maken deel uit van de geraamde opbrengst voor kwijtschelding.

De werkelijke opbrengst is de opbrengst na kwijtschelding.

Bijlage 1: Format berekening Afvalstoffenheffing 2024

Model kostenonderbouwing
retributies begroting

2024

Contactpersonen:

2e

retributie(s):

Afvalstoffenheffing

Kenmerk	A	B	C	D	E	G	G
Lasten	Activiteit	Bedrag	Product SAP	Gemengde activiteit	Toerekening	Verhaalbare lasten	Verhaalbare lasten nodig in 2024
1	Primair proces						
	Afvalverwerking		6731		100%		
	Afvalinzameling Huis aan Huis + divers		6731		100%		
	Ondergronds Inzamelen		6731		100%		
	Afvalscheidingsstations (incl.transportkosten)		6731		100%		
		€	6731		100%	€	€
		44.675.000				44.675.000	44.675.000
2	Algemeen						
	KlantContactCentrum (enkel voor afvalstoffenheffingen)	€				€	€
		539.000				539.000	539.000
3	Overig						
	Interne bedrijven (aanlevering informatie door F&C via IB)	€				€	€
		1.951.000				1.951.000	1.951.000
						€	€
						-	-
	Bestuurs- en concernstaf (aanlevering informatie door F&C)	€				€	€
		168.000			100%	168.000	168.000
	Kwijtschelding	€	6425		100%	€	
		5.042.000				5.042.000	
	Compensabele BTW	€				€	€
		4.930.000			100%	4.930.000	4.930.000
	Toerekening						
	Reiniging	€	6726			€	€
		5.725.000				5.725.000	5.725.000
	Toezicht en handhaving	€				€	€
		584.000				584.000	584.000
	Totale lasten	€				€	€
		63.614.000				63.614.000	58.572.000

Baten						
Opbrengst afval	€ 3.108.000			100%	€ 3.108.000	€ 3.108.000
Totale baten	€ 3.108.000				€ 3.108.000	€ 3.108.000
Saldo baten lasten	€ 60.506.000				€ 60.506.000	€ 55.464.000
Baten						
Heffing	Tarief	Product SAP	Aantal		Baten	Baten
	Tarief 2024					
Tarief 1: Afvalstoffenheffing één persoonshuishoudens	€ 313,00		61.665		€ 19.301.000	€ 19.301.000
tarief 2: Afvalstoffenheffing twee persoonshuishoudens	€ 387,35		52.739		€ 20.429.000	€ 20.429.000
Tarief 3: Afvalstoffenheffing drie persoonshuishoudens	€ 425,30		18.986		€ 8.075.000	€ 8.075.000
Tarief 4: Afvalstoffenheffing vier en meerpersoonshh	€ 442,20		28.723		€ 12.701.000	€ 12.701.000
Totaal					€ 60.506.000	€ 60.506.000
Kostendekkendheid					100,0%	100,0%

Heffing	Tarief 2018 incl index	Product SAP	Aantal betalers		Baten	Baten
Tarief 1	313,00	642500	53.082		€ 16.438.000	€ 16.438.000
Tarief 2	387,35	642500	50.386		€ 19.517.000	€ 19.517.000
Tarief 3	425,30	642500	17.879		€ 7.604.000	€ 7.604.000
Tarief 4	442,20	642500	26.923		€ 11.905.000	€ 11.905.000
Totaal			148.271		€ 55.464.000	€ 55.464.000

Bijlage 2. Doorberekende overheadkosten IB-BCS 2024

Interne Bedrijven

Onderdeel	Kosten per fte binnendienst	Kosten per fte buitendienst
waarvan cons diensten	836	836
waarvan overig fac diensten	3.925	207
Concerninkoop	483	483
Financiën	2.263	2.263
Informatievoorziening	4.616	243
HRM	2.093	2.093
Auto	10.379	2.595
	24.595	8.720
Totaal	24.595	8.720

Bestuur- en Concernstaf

Kostenomschrijving	Totaal kosten
Concern IPM	1.781
Concern HRM	1.390
Totaal	3.171
Totaal fte 's	2.964
Bedrag per fte	1.070

Het totaal aantal fte dat aan de afvalstoffenheffing kan worden toegerekend bedraagt 161,8 fte. Van dit aantal hebben 33,8 fte een binnen functie.

Omschrijving	aantallen fte's	Bedrag per fte	Bedrag
Aandeel kosten Interne Bedrijven	33,8	24.595	835
Aandeel kosten Interne Bedrijven	128,0	8.720	1.116
Aandeel kosten Bestuurs- en Concernstaf	161,8	1.070	168
Bedrag x € 1.000			2.120